

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Fundação de Ensino e Pesquisa em
Ciências da Saúde - Fepecs



GDF

INTRODUÇÃO

Este documento tem como finalidade apresentar o Plano Estratégico Institucional (PEI) elaborado para o quadriênio de 2023 a 2026, que foi construído por meio de assessoria e apoio técnico-metodológico da Secretaria de Estado de Economia (SEEC).

O Decreto nº 39.736, de 28 de março de 2019, que dispõe sobre a Política de Governança Pública e Compliance no âmbito da Administração Direta, Autárquica e Fundacional do Poder Executivo do Distrito Federal, subsidiou o fortalecimento dos sistemas de gestão estratégica, de gestão de riscos, de monitoramento e de avaliação de programas e políticas públicas.

Nesse sentido, o art. 6º, inciso V, do referido Decreto, prevê como um dos mecanismos de governança pública a ser implementado pela alta administração a elaboração e implementação do plano estratégico do órgão ou entidade. É importante destacar que, para o bom andamento deste processo, é necessário o alinhamento da alta gestão, e a adoção de um modelo colaborativo com foco no resultado.

O planejamento estratégico institucional é um processo que envolve a definição da missão, visão e valores do órgão, o estabelecimento de

seus objetivos, indicadores de desempenho e o desenvolvimento de iniciativas estratégicas que possibilitem o sucesso no alcance de seus resultados.

O plano estratégico do órgão seguiu as seguintes etapas:

- Elaboração do referencial estratégico: Missão (a razão de ser do órgão), Visão (o que o órgão quer ser) e Valores (no que o órgão acredita);
- Definição de Objetivos Estratégicos: os desafios organizacionais;
- Estabelecimento dos indicadores de desempenho: a mensuração do alcance dos objetivos estratégicos;
- Especificação das Iniciativas Estratégicas: o que tornará viável o alcance do indicador estabelecido.

Com o intuito de monitorar o Plano Estratégico Institucional (PEI) de cada órgão, o novo Sistema Gestão-DF terá um módulo dedicado aos PEIs, onde será possível inserir os dados e realizar o monitoramento e a avaliação na periodicidade estabelecida pelo órgão.

Fundação de Ensino e Pesquisa em Ciências da Saúde - Fepecs



Laboratório morfofuncional da Escs - Divulgação FEPECS

A Fundação de Ensino e Pesquisa em Ciências da Saúde (Fepecs) é uma entidade vinculada à Secretaria de Saúde do Distrito Federal (SES/DF), e responsável pela manutenção da Escola Superior de Ciências da Saúde (Escs) e Escola de Saúde Pública do Distrito Federal (ESP/DF).

A finalidade da Fepecs é formular, promover, apoiar e executar a educação profissional, a educação superior e a pesquisa na área da saúde e o desenvolvimento científico e tecnológico do Sistema Distrital e Regional de Saúde, com base nos princípios e diretrizes do Sistema Único de Saúde.

A Fundação de Ensino e Pesquisa em Ciências da Saúde adota sistema de ensino de acordo com as peculiaridades distritais e regionais, promovendo, subsidiando e auxiliando programas de desenvolvimento

acadêmico, pesquisa e extensão, bem como treinamento e capacitação na área de saúde.

A Fepecs tem como princípios básicos:

- a pluralidade de idéias;
- a vinculação entre a educação profissional, o trabalho e as práticas sociais;
- a gestão democrática do ensino, na forma da lei e da legislação dos sistemas de ensino;
- adoção de sistema de ensino de acordo com as peculiaridades distritais e regionais e a contribuição para o desenvolvimento do espírito científico e de pesquisa.

Mapa Estratégico

FUNDAÇÃO DE ENSINO E PESQUISA EM CIÊNCIAS DA SAÚDE - Fepecs



MAPA ESTRATÉGICO 2023 - 2026



MISSÃO

Formular e implementar a formação e o desenvolvimento de pessoas, a gestão do conhecimento, pesquisa e inovação tecnológica, conforme as políticas de saúde



VISÃO

Tornar-se uma instituição de reconhecido grau de excelência em gestão do conhecimento, pesquisa e educação permanente em saúde no Distrito Federal



VALORES

Pluralidade de ideias, Vinculação entre educação profissional, trabalho, e práticas sociais; Gestão democrática de ensino; Desenvolvimento do espírito científico e da pesquisa

CONTRIBUIÇÃO PARA A SOCIEDADE

Contribuir com a oferta de profissionais de saúde qualificados para atender às necessidades da população

RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Formar e aperfeiçoar profissionais e comunidade na área de saúde

Promover a integração ensino-serviço

Fomentar pesquisa e inovação em ciências da saúde

PROCESSOS INTERNOS

Aperfeiçoar a gestão estratégica

Implantar os mecanismos de governança e *compliance*

Aprimorar os canais de comunicação

PESSOAS, INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

Desenvolver a gestão de pessoas

Fortalecer e modernizar a infraestrutura tecnológica

Incentivar a disseminação do conhecimento

Objetivos, Indicadores, Iniciativas

Contribuição para a Sociedade

OBJETIVO

Contribuir com a oferta de profissionais de saúde qualificados para atender às necessidades da população

INDICADORES

Alunos capacitados e qualificados

Profissionais técnicos em saúde formados

Alunos com matrículas efetivadas no primeiro ano do curso de graduação em enfermagem

Alunos com matrículas efetivadas no primeiro ano do curso de graduação em medicina

INICIATIVAS

Realização de divulgação permanente e de fácil acesso dos cursos oferecidos pela escola nos canais oficiais de comunicação e mídias sociais

Criação e manutenção da conta em mídias sociais para Fepecs e escolas mantidas

Apresentação de proposta de criação de cursos técnicos no período noturno

Realização de processo seletivo para admissão de estudantes regulares de graduação em enfermagem, ou por transferência facultativa anual, caso haja, vagas remanescentes

Realização de processo seletivo para admissão de estudantes regulares de graduação em medicina, ou por transferência facultativa anual, caso haja, vagas remanescentes



Laboratório Morfofuncional - ASCOM Fepecs

Resultados Institucionais

OBJETIVO

Formar e aperfeiçoar profissionais e comunidade na área de saúde

INDICADORES

Evasão dos residentes no programa de residência na área profissional da saúde
Alunos de pós-graduação stricto sensu servidores do SUS do Distrito Federal
Alunos nos cursos de especialização lato sensu servidores do SUS do Distrito Federal
Bolsas monitoria concedidas no mês
Evasão de alunos que recebem bolsa permanência
Turmas simultâneas de cursos técnicos ofertados
Cursos livres ofertados
Seminários e oficinas realizados em educação permanente
Ações educativas desenvolvidas em parceria com instituições externas à SES/DF em temas relacionados à saúde
Treinamentos em serviços ofertados, contemplados na execução do plano de educação permanente da SES/DF

INICIATIVAS

Análise das causas da evasão
Revisão e aprimoramento dos critérios de seleção
Realização de mentoria e apoio psicológico e implementação de programa de integração e acolhimento
Incentivo à qualificação e ampliação do conhecimento nas áreas do ensino, pesquisa e da extensão para os servidores do SUS do Distrito Federal
Promoção de treinamento em serviço dos profissionais da saúde do programa de residência da SES/DF
Oferta de oportunidades de aprendizagem extracurricular e estímulo à formação de futuros profissionais
Viabilização da permanência e conclusão da graduação dos estudantes oriundos de escolas públicas
Busca de apoio para elaboração de legislação que permita pagamento de gratificação aos docentes
Criação do Quadro Próprio de Servidores
Pactuação de parceria com instituições de ensino internas e externas para produção de material para EAD
Apresentação de proposta de ampliação do número de licenças para abertura de cursos em EAD
Realização de seminário e oficinas relacionadas à educação permanente
Fomento e apoio à realização de ações educativas em parcerias com outras instituições
Fomento e apoio à realização de treinamento em serviço de profissionais de saúde

OBJETIVO

Promover a integração ensino-serviço

INDICADOR

Parcerias estabelecidas com instituições de ensino e pesquisa de referência para realização de diagnóstico situacional da educação permanente em saúde do Distrito Federal

INICIATIVA

Fomento à parceria com empresa ou instituição de ensino para diagnóstico situacional dos cenários de ensino-serviço coordenados pela Fepecs

Resultados Institucionais

OBJETIVO

Fomentar pesquisa e inovação em ciências da saúde

INDICADORES

Pesquisas de pós-graduação stricto sensu dentro das linhas de pesquisa estabelecidas
Artigos publicados em revistas a1-a4 em nome da instituição
Trabalhos científicos depositados no repositório institucional
Projetos de pesquisa fomentados que atendem as necessidades de pesquisa para o SUS
Bolsa de iniciação científica concedida no mês

INICIATIVAS

Desenvolvimento de linhas de pesquisa estratégica
Parcerias com Instituições de Pesquisa e Saúde
Investir em infraestrutura tecnológica e laboratorial de ponta
Identificação de periódicos de alto impacto
Apoio à qualidade das pesquisas
Oferecer capacitação em estratégias de publicação
Promoção da importância do repositório
Simplificar o processo de depósito
Incentivar depósitos obrigatórios
Divulgar regularmente os conteúdos do repositório
Integração com plataformas de pesquisa
Aumento do financiamento de projetos de pesquisas de interesse do SUS/DF
Aumento do número de bolsas aos estudantes pesquisadores

Processos Internos

OBJETIVO

Aperfeiçoar a gestão estratégica

INDICADORES

Normas internas atualizadas (regimento interno, estatuto, estrutura administrativa, portarias, instruções)
Índice de satisfação com a resposta da ouvidoria
Cumprimento das ações de controle (da gestão de riscos)

INICIATIVAS

Constituição de Grupo de Trabalho para revisar e atualizar as normas internas da Fepecs
Capacitação dos servidores lotados na unidade de ouvidoria
Integração da ouvidoria com as demais áreas técnicas da Fepecs
Filtragem da resposta apresentada pelo setor demandado antes de disponibilizar/encaminhar ao cidadão solicitante
Acompanhamento e monitoramento da implantação e realização dos controles de riscos pelas áreas responsáveis

Processos Internos

OBJETIVO

Implantar os mecanismos de governança e *compliance*

INDICADOR

Mecanismos de governança e *compliance* implantados

INICIATIVA

Elaboração do plano e cronograma de implantação dos mecanismos de governança e *compliance* no âmbito da Fepecs

OBJETIVO

Aprimorar os canais de comunicação

INDICADOR

Alcance de mensagens dos editais das vagas de residência médica no Distrito Federal

INICIATIVA

Seleção de canais de comunicação adequados às campanhas de divulgação da Fepecs

Pessoas, Inovação e Tecnologia

OBJETIVO

Desenvolver a gestão de pessoas

INDICADORES

Servidores identificados como multiplicadores cadastrados no banco de talentos

Servidores cedidos da SES/DF para exercerem suas funções na Fepecs

INICIATIVAS

Criação do banco de talentos de multiplicadores de conhecimento da Fepecs

Incentivo à cessão de servidores da SES/DF para a Fepecs

OBJETIVO

Fortalecer e modernizar a infraestrutura tecnológica

INDICADOR

Percentual de renovação do parque computacional

INICIATIVA

Renovação de 25% do parque computacional da Fepecs

OBJETIVO

Incentivar a disseminação do conhecimento

INDICADORES

Participantes dos cursos em ensino à distância realizados pela Fepecs

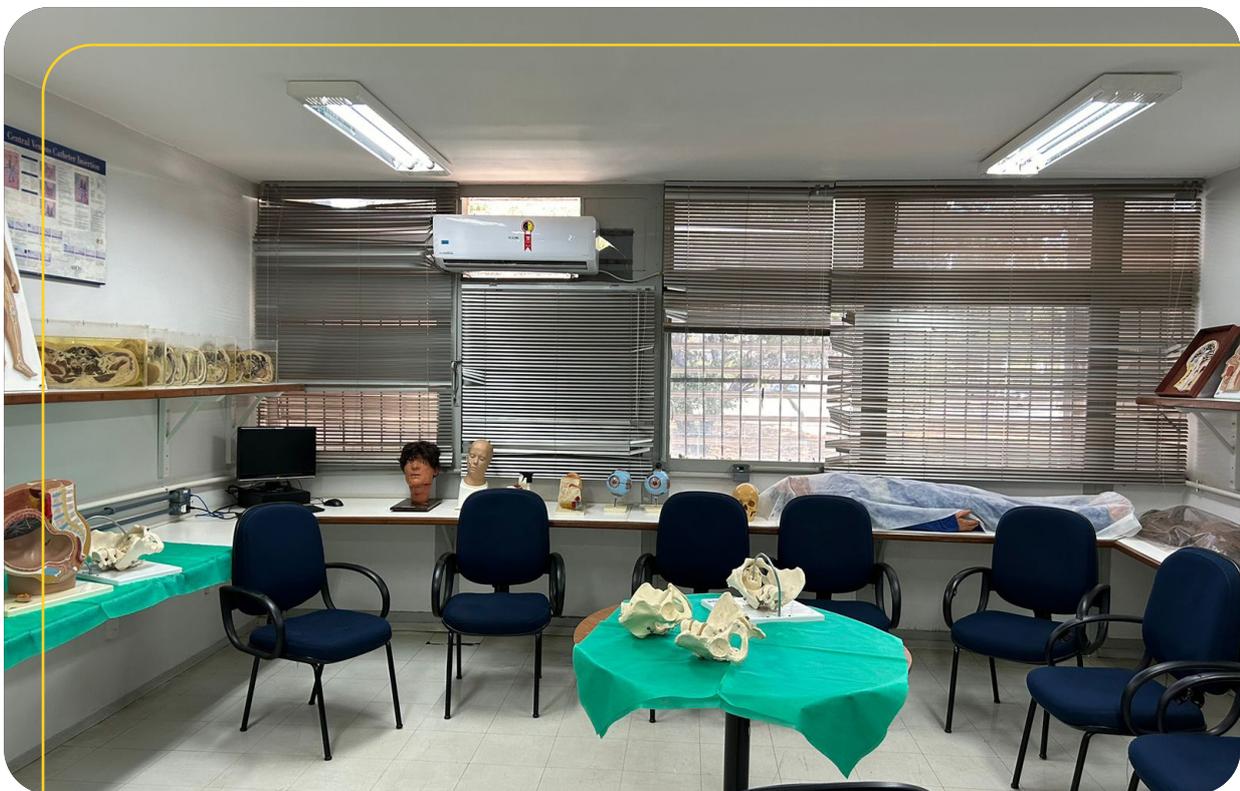
Participantes concluintes dos cursos de extensão em formato EAD

INICIATIVA

Promoção, apoio e fomento à realização de treinamentos em EAD



Laboratório de Simulação Realística - Divulgação FEPECS



Laboratório Morfofuncional - Divulgação FEPECS

